

## **آثار الاتحاد الجمركي العربي على الصناعات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية**

إعداد

حسين عبد المطلب الأسرج

مدير ادارة بوزارة التجارة والصناعة المصرية

## **مقدمة:**

تقوم الصناعات الصغيرة والمتوسطة بدور رئيسي في توفير فرص العمل، إلى جانب مساهمتها بنصيب كبير في إجمالي القيمة المضافة وقيامها بتوفير السلع والخدمات بأسعار في متناول اليد لشريحة ضخمة من ذوى الدخل المحدود، وهي تعتبر وسيلة مفيدة لتجويم المدخرات الصغيرة إلى الاستثمار، كما أنها قادرة على تدعيم التجديد والإبتكار وإجراء التجارب التي تعتبر أساسية للتغيير الهيكلي من خلال ظهور مجموعة من رواد الأعمال ذوى الكفاءة والطموح والنشاط، وهي قادرة أيضاً على لعب دور أكثر إيجابية في تنمية الصادرات وفي المساعدة على استحداث منتجات جديدة، وهي عند مستويات معينة من الإنتاجية يمكنها العمل كصناعات مغذية للصناعات الصناعية الكبيرة (كما هو الحال في اليابان)، وبهذا يتم توفير النقد الأجنبي الذي ينفق على استيراد السلع الوسيطة أو الرأسمالية. كما أنها أيضاً تعتبر بارومتر هام لمدى ما يتسم به السوق من حيوية وحركة. وتحقيق الاتحاد الجمركي العربي هو مرحلة متقدمة وتالية بعد قيام منطقة التجارة الحرة بالفعل بين 17 دولة عربية في العام 2005 ، كما أنه مرحلة سابقة تهيء وتعد لاستراتيجية الوصول إلى السوق العربية المشتركة في العام 2020. ولا شك في أن الارتفاع بالاتحاد الجمركي العربي ضرورة لعدالة المنافسة بين المنتجات العربية، إلا أنه نظراً للأسلوب الذي تم به إقامة منطقة التجارة الحرة واستكمال رفع التعرفيات الجمركية اعتباراً من بداية يناير 2005 دون اتخاذ إجراءات وقائية خلال الفترات الانتقالية تأخذ في الاعتبار تأمين الصناعات الصغيرة والمتوسطة في العديد من الدول العربية ضد مخاطر مراحل التحول نحو التكامل، علاوة على الأثر المباشر للاتحاد على توسيع السوق ، فإنه من المتوقع أن يتم الاطاحة بعدد من هذه الصناعات وخارجها من دائرة النشاط الاقتصادي. ويهدف هذا البحث لدراسة تأثير الاتحاد الجمركي العربي على الصناعات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية.

**وتتقسم خطة البحث كما يلى:-**

**المبحث الأول: واقع الصناعات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية**

**المبحث الثاني: آثار الاتحاد الجمركي العربي على الصناعات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية**

**المبحث الثالث: تعظيم استفادة الصناعات الصغيرة والمتوسطة من الاتحاد الجمركي العربي**

## المبحث الأول

### واقع المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية

#### أولاً: مفهوم المشروعات الصغيرة والمتوسطة:

مصطلح المشروعات الصغيرة مصطلح واسع انتشر استخدامه مؤخراً، ويشمل هذا المصطلح الأنشطة التي تتراوح بين من يعمل لحسابه الخاص أو في منشأة صغيرة تستخدم عدد معين من العمال ولا يقتصر هذا المصطلح على منشآت القطاع الخاص وملوكها وأصحاب الأعمال والمستخدمين ولكنه يشمل كذلك التعاونيات ومجموعات الإنتاج الأسرية أو المنزليه وتجمع الآراء على الأهمية المتعاظمة للمشروعات الصغيرة في الاقتصاد القومي سواء في البلد المتقدمة أو النامية خاصة في ظل الاحتياج المتزايد لتوليد فرص العمل المنتجة. وتشير بعض الإحصائيات إلى أن المشروعات الصغيرة والمتوسطة تمثل نحو 90% من إجمالي الشركات في معظم اقتصادات العالم، كما تسهم هذه المشروعات بحوالي 46% من الناتج المحلي العالمي، كما أنها توفر ما بين 40% - 80% من إجمالي فرص العمل، وتساهم بنسبة كبيرة في الناتج المحلي للعديد من الدول، فعلى سبيل المثال تساهمن المشروعات الصغيرة والمتوسطة بنحو 85% من إجمالي الناتج المحلي في كل من إنجلترا والولايات المتحدة الأمريكية على الترتيب.<sup>1</sup>

يختلف تعريف ومفهوم المشروعات الصغيرة والمتوسطة من دولة لأخرى وفقاً لأختلاف امكانياتها وظروفها الاقتصادية والاجتماعية مثل درجة التصنيع وطبيعة مكونات وعوامل الإنتاج الصناعي ونوعية الصناعات الحرفية التقليدية القائمة قبل الصناعة الحديثة، والكثافة السكانية، ومدى توفرقوى العاملة ودرجة تاهيلها ، والمستوى العام للأجور والدخل وغيرها من الجوانب الاقتصادية والاجتماعية التي تحدد ملامح وطبيعة المشروعات القائمة فيها

---

1 البنك الأهلي المصري، المنشآت الصغيرة والمتناهية الصغر في ظل القانون رقم 141 لسنة 2004 ،النشرة الاقتصادية، العدد الرابع ،المجلد السابع والخمسون، القاهرة، ص 74

. كما ويختلف التعريف وفقاً للهدف منه ، وهل هو للاغراءات الإحصائية أم للاغراءات التمويلية أو لآية أغراض أخرى .

فالبنك الدولي يعتمد تعريفاً للمشروعات الصغيرة بأنها التي يعمل بها حتى 50 عامل وأجمالي الأصول والمبيعات حتى 3 مليون دولار ، والمشروعات المتناهية الصغر حتى 10 عمال والمبيعات الاجمالية السنوية حتى 100 ألف دولار، وأجمالي الأصول حتى 10 آلاف دولار، بينما المشروعات المتوسطة حتى 300 عامل وأجمالي الأصول والمبيعات حتى 10 مليون دولار.<sup>1</sup> بينما ووفقاً لمصادر مؤتمر الأمم المتحدة للتنمية والتجارة ، يتم تعريف المشروعات الصغيرة بأنها تلك التي يعمل بها من 20-100 فرد، والمتوسطة تلك التي يعمل بها من 101 إلى 500 فرد ، أيضاً قسم تصنيف المشروعات الصغيرة والمتوسطة إلى فئة الشركات الصغيرة وهي التي يعمل بها 100 عامل فأقل ، وفئة الشركات المتوسطة التي يعمل بها من 100 عامل وأقل من 1000 عامل.<sup>2</sup> أما منظمة العمل الدولية فتعرف الصناعات الصغيرة بأنها الصناعات التي يعمل بها أقل من 10 عمال والصناعات المتوسطة التي يعمل بها ما بين 10 إلى 99 عامل ، وما يزيد عن 99 يعد صناعات كبيرة .

ومع اختلاف التعريف يصعب أحياناً التمييز بين المشروعات الصغيرة والمتوسطة ، حيث يكون الانتقال بينها تدريجياً . وبصفة عامة حظيت المشروعات الصغيرة على الرغم من التفاوت في تعريفها بدرجة أكبر من الاهتمام والدراسة ، وهناك ملامح وصفات أساسية متقدّمة عليها لتعريفها . ويأتي تعريف المشروعات المتوسطة بطريقة غير مباشرة بناء على تعريف المشروعات الكبيرة ، وبالتالي تحظى بالموقع المتوسط بين المشروعات الصغيرة والكبيرة .

## ثانياً: المعايير المستخدمة في تعريف المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية

---

<sup>1</sup> Aygagari Meghana & Thorsten Beck and Asli Demirguc-Kunt, "Small and Medium Enterprises Across The Global: a New Database", World Bank Policy Research , Working Paper 3127 , August ,2003 pp 2-3

<sup>2</sup> المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2005، الكويت ،يونيو 2006، ص 75

وبالرغم من عدم وجود تعريف دولي متفق عليه للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ، بيد أنه يوجد اتفاق على المعايير التي يمكن على أساسها تعريف الأحجام المختلفة للمشروعات ،من أكثر المعايير شيوعا ما يلي<sup>1</sup> :

1- عدد العاملين: ويتمثل أبسط المعايير المتبعه للتعریف وأكثرها شيوعا لسهولة القياس والمقارنة في الاحصاءات الصناعية ، غير أن من عيوب هذا التعريف اختلافه من دولة لآخر ، فضلا عن انه لا يأخذ بنظر الاعتبار التفاوت التكنولوجي المستخدم في الإنتاج .

2- حجم الاستثمار: يبعد حجم الاستثمار (رأس المال المستثمر) معيارا أساسيا في العديد من الدول للتمييز بين المشروعات الصغيرة والمتوسطة وبين المشروعات الكبيرة ، على اعتبار أن حجم الاستثمار يعطي صورة عن حجم النشاط كميا .

3- قيمة المبيعات السنوية: يمكن اعتبار قيمة المبيعات السنوية أحد المعايير التي تميز المشروعات من حيث حجم النشاط وقدرتها التنافسية في الأسواق .

وبعد ذلك الاستعراض لمعايير تعريف المشروعات الصغيرة والمتوسطة، تجدر الإشارة بأنه في الدول العربية يتم استخدام أكثر من معيار في التعريف الواحد للمشروعات الصغيرة والمتوسطة<sup>2</sup>، ويجب التأكيد على:-

1. هناك عديد من الدول التي تعتمد معايير مختلفة لتعريف المشروعات الصغيرة من العمالة والمبيعات أو الاستثمارات وبالتالي هناك مصادر مختلفة للاحصاءات عن المشروعات الصغيرة وذلك تبعا للمعايير المستخدمة .

2. حتى التعريف المستخدم للمشروعات الصغيرة لمعايير معين ليس موحد في الدول على سبيل المثال هناك دول تعرف المشروعات التي يعمل بها أقل من 50 عامل مثل مصر بينما دول أخرى تعرفها بأنها تلك المشروعات التي يعمل بها أقل من 10 عمال مثل الأردن والعراق في حين تعرفها اليمن بأنها المشروعات التي يعمل بها أقل من 4

---

1 د. نوزاد عبد الرحمن الهبيتي، الصناعات الصغيرة والمتوسطة في دول مجلس التعاون الخليجي: الوضع القائم والتحديات المستقبلية، مجلة علوم انسانية www.ulum.nl السنة الرابعة: العدد 30: ايلول (سبتمبر) 2006

2 للتفاصيل حول هذه المعايير راجع ،محمد فتحي صقر ،واقع المشروعات الصغيرة والمتوسطة وأهميتها الاقتصادية ،ندوة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الوطن العربي: الإسكلاليات وآفاق التنمية القاهرة – جمهورية مصر العربية، 18-22 يناير 2004 ،ص ص 10-1

عمال . أما بالنسبة لدول مجلس التعاون الخليجي ، فإنها تستخدم معيار رأس المال المستثمر للتمييز بين الصناعات ، حيث تعرف الصناعات الصغيرة بأنها تلك المنشآت التي يبلغ متوسط رأس المال المستثمر أقل من مليوني دولار ، أما الصناعات المتوسطة فتتمثل بالمنشآت التي يستثمر كل منها من (2) مليون وأقل من (6) ملايين دولار ، بينما تعد الصناعات كبيرة إذا بلغ رأس المال المستثمر فيها (6) مليون دولار فأكثر . وصفوة القول فإن الدول العربية تختلف في تعريف المشروعات الصغيرة والمتوسطة مما يجعل من الصعوبة بمكان إجراء المقارنة بينهم فالمشروعات التي تعتبر متوسطة في دولة الأردن أو العراق أو اليمن تعد صغيرة في دولة مثل مصر وذلك تبعاً لمعايير عدد العمال ، كما أن المشروعات المتوسطة في مصر تعد صغيرة في دول الخليج العربي تبعاً لمعايير رأس المال .

### **ثالثاً: أهمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية**

تكتسب المشروعات الصغيرة أهميتها في الدول العربية من مجموعة اعتبارات تتعلق بخصائص هيكلها الاقتصادية والاجتماعية، ونسبة توفر عوامل الإنتاج، والتوزيع المكاني للسكان والنشاط. ويمكن إيجاز أهم الظواهر الإيجابية التي تقترب بقطاع الأعمال الصغيرة فيما يلي :

1. تستخدم هذه المشروعات فنوناً إنتاجية بسيطة نسبياً تتميز بارتفاع كثافة العمل، مما يساعد الدول العربية التي تعانى من وفرة العمل وندرة رأس المال على مواجهة مشكلة البطالة دون تكبّد تكاليف رأسمالية عالية.
2. تتميز هذه المشروعات بالانتشار الجغرافي مما يساعد على تقليل التفاوتات الإقليمية، وتحقيق التنمية المكانية المتوازنة، وخدمة الأسواق المحدودة التي لا تغرس المنشآت الكبيرة بالتوطّن بالقرب منها أو بالتعامل معها.
3. توفر هذه المشروعات سلعاً وخدمات لفئات المجتمع ذات الدخل المحدود والتي تسعى للحصول عليها بأسعار رخيصة نسبياً تتناسب مع قدراتها الشرائية (وإن كان الأمر يتطلب التنازل بعض الشيء عن اعتبارات الجودة).

4. توفر هذه المشروعات فرصاً عديدة للعمل لبعض الفئات، وبصفة خاصة الإناث والشباب والنازحين من المناطق الريفية غير المؤهلين بعد للانضمام إلى المشروعات الكبيرة والقطاع المنظم بصفة عامة.

5. تقوم هذه المشروعات بتلبية احتياجات الأسواق من السلع والخدمات المتخصصة التي ترتبط بأذواق وفضائل المستهلكين بدرجات أكبر من المنشآت الكبيرة، نظراً للاتصال الشخصي المباشر بين أصحابها والعملاء. كمأسيهم في تشجيع الصادرات كثيفة العمل.

6. تعد هذه المشروعات أكثر كفاءة في تعبئة وتوظيف المدخرات المحلية وتنمية المهارات البشرية، وبذلك يمكن اعتبارها مصدراً هاماً لتكوين الرأسمالي وللمهارات التنظيمية ومختبراً لنشاطات وصناعات جديدة.

7. تلعب هذه المشروعات دوراً هاماً في دعم المنشآت الكبيرة من خلال توزيع منتجاتها وإمدادها بمستلزمات الإنتاج، ومن خلال تصنيع بعض مكوناتها وإجراء العمليات الإنتاجية التي يكون من غير المجزئ اقتصادياً تنفيذها بواسطة المشروع الكبير. وبذلك تُسهم المنشآت الصغيرة في تدعيم علاقات التشابك القطاعي في الاقتصاد الوطني.

8. تُسهم هذه المشروعات في تنوع الهيكل الاقتصادي من خلال نشاطاتها المتعددة والمترابطة، كما تساعد على تغيير الهيكل السوقي من خلال تخفيف حدة التركيز وزيادة درجة المنافسة بين الوحدات الإنتاجية والخدمة، فضلاً عن تنمية المدن الثانوية مما يساعد على التخفيف من حدة التمركز العماني والتحضر الزائد لعواصم الدول ومدنها الرئيسية.

والواقع إن المجالات المتاحة أمام هذه المشروعات ليست قاصرة على المزارع الصغيرة والأنشطة الحرفية والبيئية والمصانع الصغيرة، وإنما تمتد لتشمل الكثير من الأنشطة التجارية والخدمة، مثل الخدمات الصرفية والفندقية والسياحية، وخدمات الصيانة والتشغيل، وخدمات النظافة، وخدمات لنقل والتحميل والتفریغ، وخدمات الإعلان والنشر والحاسب الآلي، ومطاعم الوجبات السريعة والوحدات العلاجية الخاصة، هذا بالإضافة إلى أنشطة المحاجر والمناجم والتشييد والمقاولات.

وغمي عن البيان ، فقد أصبح الاعتماد قوياً حول أهمية الدور الذي تلعبه المشروعات الصغيرة والمتوسطة كمصدر لروح المبادرة والإبداع المتواصل ، فالصناعات الصغيرة الجديدة تبادر إلى ابتكار منتجات وعمليات إنتاجية جديدة ، وهي غالباً ما تكون صغيرة الحجم عند بداية نشاطها ثم

ما تثبت أن تنمو بسرعة إذا أثبتت نجاحاً وقد بيّنت دراسات ميدانية في كندا ، أن المؤسسة الصغيرة والمتوسطة في قطاع الصناعة أخذت تفوق المؤسسة الكبرى في الميدان التكنولوجي ليس باستعمال التقنيات الحديثة في الإعلان ، فحسب بل أيضاً باستعمال الآلات والمعدات الأكثر تناسباً وملائمة مع القطاع الموجودة فيه<sup>١</sup>

وبصفة خاصة تتبع ضرورة الاهتمام بدعم ومساندة ورفع كفاءة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية من عدة حقائق تمثل فيما يلى:

١- تعتبر المشروعات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة النمط الغالب للمشروعات في الدول العربية، فهذه المشروعات تشكل حوالي 99% من جملة المؤسسات الاقتصادية الخاصة غير الزراعية في مصر، ويساهم بحوالي 80% من إجمالي القيمة المضافة التي ينتجها القطاع الخاص ويعمل به حوالي ثلثي القوة العاملة وثلاثة أرباع العاملين في الوظائف الخاصة خارج القطاع الزراعي، أما في الكويت فيشكل هذا القطاع ما يقرب من 90% من المؤسسات الخاصة العاملة، ويضم عماله وافدة تقدر بنحو 45% من قوة العمل، وعمالة وطنية بنسبة تقل عن 1%， وفي لبنان تشكل هذه المؤسسات أكثر من 95% من إجمالي المؤسسات، وتساهم بحوالي 90% من الوظائف وفي دولة الإمارات شكلت المشاريع الصغيرة والمتوسطة نحو 94.3% من المشاريع الاقتصادية في الدولة، وتوظف نحو 62% من القوة العاملة، وتساهم بحوالي 75% من الناتج الإجمالي للدولة.<sup>3</sup>

٢- أن هذه المشروعات توفر فرص عمل لقاعدة عريضة من قوة العمل العربية تقدر بحوالي ثلث القوة العاملة أو يزيد.

٣- أن هذه المشروعات تشارك في الإضافة على الاقتصاد القومي حيث قدرت هذه المساهمة بحو 96%， من الناتج المحلي الإجمالي في اليمن عام 2005، وحوالي 77%， 59%， 25%，

---

<sup>1</sup> د. نوزاد عبد الرحمن الهيثي، الصناعات الصغيرة والمتوسطة في دول مجلس التعاون الخليجي: الوضع القائم والتحديات المستقبلية، مجلة علوم انسانية، مرجع سابق

2 وزارة التجارة الخارجية، تيسير الاجراءات التنظيمية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة، نموذج الشباك الواحد، القاهرة، يناير 2002، ص 5

3 المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2005، الكويت، يونيو 2006، ص 78

فى كل من الجزائر، فلسطين، السعودية على الترتيب خلال نفس العام<sup>1</sup>، فى حين تتراوح مساهمة هذه المشروعات ما بين 25%-40% من الناتج المحلى الإجمالى المصرى<sup>2</sup>.

4- أن هذه المشروعات تمثل الركيزة الأساسية التى يعمل من خلالها القطاع الخاص فى الدول العربية وبالتالي فإن مساندة هذه المشروعات يعد مساندة وتدعيمًا لدور القطاع الخاص فى النشاط الاقتصادي.

5- جذب الاستثمارات الأجنبية: أشاد تقرير صدر عن منظمة الونكتاد بالدور الريادى للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة من واقع مسح ميدانى ودراسة حالات معينة تمت ما بعد الأزمة المالية الآسيوية فى سبع دول آسيوية، إلى امكانية أن ترفع هذه المؤسسات حصة منطقة آسيا من الاستثمارات الأجنبية المباشرة لأكثر من 10%， وأن بامكانها استقطاب قدر غير قليل من الاستثمارات الأجنبية والدخول فى مشروعات مشتركة مع شركاء أجانب، مما قد يساهم فى نقل وتوطين التقنية الحديثة وتوسيع القاعدة الانتاجية وتحسين جودة المنتج وتعزيز القدرة التصديرية خاصة فى القطاعات الانتاجية الناشئة فى القطر<sup>3</sup>.

## المبحث الثاني

### آثار الاتحاد الجمرکي العربی على الصناعات الصغیرة والمتوسطة في الدول العربية

في اجتماعه الثالث و السبعين المنعقد في بغداد 7/6/2001 اقر مجلس الوحدة الاقتصادية العربية بقراره رقم 1150 الإطار المقدم من الأمانة العامة للمجلس لاستراتيجية جديدة للتكامل الاقتصادي العربي خلال العقدين القادمين . كما اقر المحاور الواردة بها في مجالات التجارة والاستثمار و التنمية التكنولوجية و التنمية العربية المشتركة، والتي من أهمها إقامة اتحاد جمرکي عربي. ويتولى مجلس الوحدة الاقتصادية العربية توحيد التشريعات و الأنظمة الجمركية بين الدول المنضمة إلى إعلان قيام منطقة التجارة الحرة العربية ، و باقي الدول الأعضاء فيه.

#### 1- المقصود بالاتحاد الجمرکي customs union

1 المرجع السابق ،ص 79

2 للتفاصيل راجع: حسين عبد المطلب الأسرج، مستقبل المشروعات الصغيرة مصر، كتاب الأهرام الاقتصادي، العدد 229، القاهرة، أكتوبر 2006.

<sup>3</sup> UNCTAD, The Handbook on FDI by SMEs: Lessons Learnt from Asia, 1998  
مشار اليه في المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2005، الكويت  
يونيو 2006، ص 78

شهد الأدب الاقتصادي المتعلق بالاتحاد الجمركي عدداً من التطورات الملحوظة خلال فترة الخمسينيات والستينيات والسبعينيات، وهي الفترات التي شهدت المفاوضات الخاصة ببناء الجماعة الأوروبية EEC، ومنظمة التجارة الحرة EFTA، وصور التكتلات الاقتصادية الأخرى في دول أمريكا اللاتينية والمنطقة العربية، والقارتين الآسيوية والأفريقية. وهذه التطورات قد ساهمت في بناء وتنوع النماذج الاقتصادية المستخدمة في دراسة وتحليل الآثار الاقتصادية بمختلف أنواعها على الاقتصاديات القومية للدول الأعضاء في المنطقة التكاملية<sup>1</sup>.

ويشكل الاتحاد الجمركي الدرجة الإيجابية الأولى في سلم التكامل الاقتصادي<sup>2</sup> حيث يعالج مشكلات مناطق التجارة الحرة باعتباره وسيلة للجمع بين مناهج تحرير التجارة ومناهج اتباع سياسات الحماية وزيادة قوة المساومة في التجارة الدولية من خلال معدلات أفضل للتبادل التجاري.

ويعرف الاتحاد الجمركي بأنه يتكون من منطقة اقتصادية تشمل الأعضاء الذين يقومون فيما بينهم بالامتياز عن فرض ضرائب جمركية بين بعضهم البعض أو فرض أي نوع من الضرائب له نفس الآثار أو أي موانع كمية، كما أنهم يطبقون ضرائب جمركية مشتركة عند تعاملهم مع الدول غير الواقعة في نطاق الاتحاد وبتشريع جمركي. وعليه فإن الاتحاد الجمركي حسب تعريف اتفاقية الجات لابد أن يأخذ في الاعتبار إلغاء جميع القيود على التجارة الخارجية سواء كانت قيوداً جمركية أو خلافه بين جميع الدول الأعضاء، وأن يقوم بتوحيد التعريفة الجمركية والتنظيمات الأخرى الخاصة بالتجارة الخارجية مع الدول غير الأعضاء<sup>3</sup>.

---

<sup>1</sup> للتفاصيل راجع سامي عفيفي حاتم، التجارة الخارجية بين التنظير والتنظيم ،الدار المصرية اللبنانية ،1991 ، ص ص 307-312

<sup>2</sup> تشير أدبيات الفكر الاقتصادي إلى تعدد درجات التكتل الاقتصادي فيما يشبه الدوائر متعددة المركز التي كلما تباعد الإطار الخارجي لدائرة منها عن المركز أشار ذلك ضمنياً إلى اشتتمالها على محتويات الدوائر الأقرب إليه، ويشتمل الترتيب النظري لمراحل التكامل الاقتصادي وتسلسلها التصاعدي من منطقة التجارة الحرة إلى الاتحاد الجمركي إلى السوق المشتركة إلى الوحدة الاقتصادية إلى التكامل النقدي وصولاً بالتكامل الاقتصادي التام ، إلا أن التسلسل النظري لا يعني حتمية التتابع ولكن الواقع فإن تداخل المراحل هو الأسلوب الأفضل. راجع سامي عفيفي حاتم، مرجع سابق، ص ص 277-299

<sup>3</sup> فؤاد أبو ستيت، التكتلات الاقتصادية في عصر العولمة، كتاب الأهرام الاقتصادي، العدد 232، يناير 2007، ص 53

معنى ذلك أن الاتحاد الجمركي يشمل في واقع الأمر على عدد من الاجراءات هي<sup>1</sup>:

- ازالة كافة القيود الجمركية وغير الجمركية المفروضة على التجارة البينية لدول الاتحاد وفي هذه النقطة يلتقي الاتحاد الجمركي مع منطقة التجارة الحرة.
  - اقامة سياج جمركي موحد في شكل تعرية جمركية مشتركة تجاهها بها الدول التكاملية العالم الخارجي، ويتم صياغتها على أساس معادلة متافق عليها بين جميع الدول الأعضاء.
  - مجموعة الاجراءات الخاصة بتعديل الاتفاقيات التجارية مع العالم الخارجي ضماناً لعدم تعارض نصوصها مع التزامات هذه الدول تجاه بعضها الآخر.
  - الامتناع عن عقد أي اتفاقيات جمركية أو تجارية بين دولة عضو والعالم الخارجي.
- من هنا يمكن القول بأن الاتحاد الجمركي يشتمل على أربعة مكونات رئيسية مرتبة على الوجه التالي:-

- وحدة القانون الجمركي والتعرية الجمركية.
- وحدة تداول السلع بين الأعضاء.
- وحدة الحدود الجمركية والإقليم الجمركي بالنسبة لبقية دول العالم غير الأعضاء في الاتحاد.
- توزيع حصيلة الرسوم الجمركية المفروضة على واردات الدول الأعضاء في العالم الخارجي حسب معادلة يتلقى عليها وتتولى توزيع الأنصبة بين الدول الأعضاء.

## 2- الآثار الناتجة عن قيام الاتحاد الجمركي

### أ- التحليل الاستاتيكي للآثار الناتجة عن قيام الاتحاد الجمركي<sup>2</sup>

يشير التحليل الاستاتيكي لنظرية التكامل إلى أن هناك قوتين متناقضتين تترتبان على قيام الاتحاد الجمركي؛ القوى الأولى: تنتج عن الأثر الانشائي Creation Effect الذي يولده الاتحاد الجمركي ، أو ما يسمى قوة خلق التجارة Trade Creation. القوى الثانية: تنتج عن الأثر التحويلي Diversion Effect الذي يولده الاتحاد الجمركي ، أو ما يسمى قوة تحويل التجارة وحسب وجهة النظر هذه، فإنه في حالة قيام الاتحاد الجمركي فإن الأثر Trade Diversion

---

1 راجع سامي عفيفي حاتم، مرجع سابق، ص ص 291-294

<sup>2</sup> راجع:

فؤاد أبو سنت، التكتلات الاقتصادية في عصر العولمة، مرجع سابق، ص ص 54-56  
- راجع سامي عفيفي حاتم، التجارة الخارجية بين التنظير والتنظيم، مرجع سابق، ص ص 314-328

الإنسانى أو عملية خلق التجارة يؤدى إلى نقل انتاج السلع من المصدر الأقل كفاءة إلى المصدر الأكثر كفاءة حيث يؤدى ذلك أيضاً إلى الاستخدام الأمثل للموارد، أما الأثر التحويلي فيؤدى إلى نقل سلعة من مصدر أكثر كفاءة إلى مصدر أقل كفاءة مما يؤدى إلى سوء توزيع للموارد بمعنى آخر اذا أدى قيام الاتحاد الجمركي إلى نقل انتاج السلعة من البلد ذى النفقه الأعلى إلى البلد ذى النفقه الأقل فانه بذلك يؤدى إلى خلق التجارة والى الاقتراب أو التطابق مع توزيع الانتاج فى ظل حرية التجارة. أما اذا أدى قيام الاتحاد الجمركي إلى نقل انتاج السلعة من البلد ذى النفقه الأقل إلى البلد ذى النفقه الأعلى فانه بذلك يؤدى إلى تحويل التجارة والى ابعادها عن الوضع الأمثل للإنتاج فى ظل حرية التجارة ويتمثل الأثر الإنساني في حصول المستهلك على سلعة ما بسعر أقل ، فيما يعني الأثر التحويلي أن المستهلك يحصل على سلعة ما بسعر أعلى مما كانت عليه وذلك عن طريق الاستيراد من دولة عضو في التكامل بدلاً من استيرادها من دولة خارج نطاق التكامل.

ويرى مؤيدو النظرية التقليدية أن عملية خلق التجارة تؤدى زيادة عوائد عوامل الانتاج نظراً لتحسين انتاجيتهم كنتيجة للتخصص وتقسيم العمل والانتاج وفقاً للميزات النسبية وبهذا فإن الأثر الإنساني يؤدى إلى التوزيع الأكفاء للموارد الاقتصادية، أما الأثر التحويلي فيؤدى إلى توزيع أقل للموارد.

#### بـ- التحليل динاميکي للآثار الناتجة عن قيام الاتحاد الجمركي

يشير التحليل динاميکي إلى عدد من المزايا التي يتحققها الاتحاد الجمركي نوجزها فيما يلى:

1-تحقيق المزايا الاقتصادية الناجمة عن اقتصاديات النطاق، حيث يؤدى إلى زيادة درجة التخصص ومن ثم زيادة الانتاج نتيجة انخفاض التكاليف والاستفادة من الوفورات الاقتصادية المحققة والناجمة عن اتساع نطاق السوق، حيث يمكن الاستفادة من الموارد الناجمة عن الانتاج الكبير والتي لا تتناسب مع الأسواق المحلية لصغرها.

2-تؤدى زيادة الأسواق إلى زيادة حدة المنافسة لتصبح أكثر تواجداً وأكثر واقعية داخل نطاق دول الاتحاد، الأمر الذي يؤدى بدوره إلى تغيير الهياكل الإنتاجية.

3-يؤدى الاتحاد إلى كبر حجم السوق كما يؤدى إلى زيادة الانتاج من السلع والخدمات ، الأمر الذي يؤدى إلى خلق العديد من الفرص الاستثمارية أمام الاستثمارات المحلية والأجنبية.

4-اتباع التقدم التكنولوجي في الانتاج والذي يؤدى بدوره إلى تخفيض التكلفة وزيادة الربحية وهذا يتطلب دعم وتطوير مراكز البحث

#### 3- مراحل قيام الاتحاد الجمركي العربي:

اعتبارا من 2006 يعلن عن قيام اتحاد حمركي بين دول منطقة التجارة الحرة العربية ، و ذلك وفق المراحل التالية :

(أ) خلال المرحلة الأولى لفترة السنوات الأربع ، 2006 – 2009 ، يجري توحيد الرسوم الجمركية بالنسبة للبندول التي لا تتجاوز فروقها عن المتوسط الأساس 10% منه . فإذا كان الفارق يقع بين 10% و 25% جرى تعديل الرسم بما يساوى 10% مضافا إليها نصف الفارق بين هذين الحدين . و يضاف إلى ذلك ربع الفارق بين الحدين 25% و 50% فان الأمر يعرض على اللجنة الجمركية ليتخذ المجلس قرارا بشأنه و تقوم الدول بإعلان برامجها للتخفيفات التي تجريها خلال هذه الفترة على أن تستكمل النسب المقررة لنهاية هذه الفترة .

(ب) خلال المرحلة الثانية لفترة السنوات الثلاث ، 2010 – 2012 ، يستكمل توحيد الرسوم التي كانت فروقها بحدود 25% ، كما يضاف ربع آخر لفارق بالنسبة لما كان واقعا بين 25% و 50% و تسري قرارات مجلس الوحدة بالنسبة لما تجاوز ذلك . و تقوم الدول بإعلان برامجها للتخفيفات التي تجريها خلال هذه الفترة على أن تستكمل النسب المقررة لنهاية هذه الفترة .

(ج) خلال المرحلة الثالثة لفترة السنوات الثلاث ، 2013 – 2015 ، يستكمل توحيد جميع الرسوم . و تقوم الدول بإعلان برامجها للتخفيفات التي تجريها خلال هذه الفترة على ان يستكمل التوحيد بنهاية هذه الفترة .

و خلال فترة إقامة الاتحاد يجري توحيد الإدارات الجمركية ، و توضع قواعد اتخاذ القرارات بشأن تعديل الرسوم الموحدة على المستوى العربي ، مع الأخذ في الاعتبار القواعد التي تقررها منظمة التجارة العالمية و تسعى دول الاتحاد إلى تخفيض الرسوم المشتركة قدر الإمكان حرصا على خلق التجارة ، البينية و الخارجية ، مع مراعاة متطلبات التنمية العربية المشتركة . و خلال فترة إقامة الاتحاد يمكن ان تنضم الدول العربية غير المشاركة بإخطار يوجه من الدولة إلى الأمانة العامة لمجلس الوحدة الاقتصادية العربية يفيد رغبتها فى الانضمام . و تقوم الأمانة العامة بإبلاغ هذا الأخطار للدول الأطراف . و تحسب للدول حديثة الانضمام مستويات الرسوم وفق المدى الذي بلغه التوحيد في الاتحاد لحظة انضمماها . و يجوز وضع برنامج خاص يقره المجلس في حالة الدول الأقل نموا . و بإعلان قيام

الاتحاد الجمركي بحلول عام 2016 يتقرر إلغاء تبادل جميع المنتجات ، وطنية و أجنبية و توضع قواعد اقتسام حصيلة الرسوم الجمركية الموحدة بين الدول أعضاء الاتحاد .

#### 4- آثار الاتحاد الجمركي العربي على الصناعات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية

على الرغم من وجود اتفاق بين معظم الاقتصاديين على أن الآثار الناجمة عن الاتحاد الجمركي تتوقف على العديد من العوامل أهمها : درجة التنافس والتكميل بين دول الاتحاد، نطاق الاتحاد الفجوة الاقتصادية بين دول الاتحاد، مستوى الرسوم الجمركية والتجارة البينية بين دول الاتحاد<sup>1</sup> ، وينصب الاهتمام هنا على أهم الآثار الناجمة عن قيام الاتحاد الجمركي العربي على الصناعات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية كما يلى:

##### أ- الآثار الإيجابية للاتحاد الجمركي العربي

1-أن وجود مثل هذا التجمع الإقليمي العربي والتحول نحو سوق عربية مشتركة لاحقا سيقوى مركز الدول العربية في المفاوضات مع التكتلات الاقتصادية العالمية.

2-يساعد الاتحاد على توسيع حجم السوق بالنسبة للبضائع العربية ،كما يساعد على تقسيم العمل بين الدول العربية بحيث تستفيد كل دولة من المميزات التفضيلية التي تتمتع بها في انتاج السلع والخدمات مما يساعد على الاستغلال الأمثل للموارد العربية.

3-ان ازالة الرسم الجمركي على التجارة البينية داخل الاتحاد العربي سيؤدي إلى زيادة المقدرة التصديرية للصناعات القائمة وتشجيع قيام صناعات جديدة تعتمد على التصدير مستفيدة باقتصاديات الحجم، واحتلال الصناعات العربية محل الصناعات الأجنبية التي تتنافس معها، وزيادة مقدرة هذه الصناعات على الحصول على الدعم مادامت تصدر إلى أسواق الاتحاد.

4-سيشجع الاتحاد على جذب مزيد من الاستثمارات سواء البينية أو الأجنبية للاستفادة من نطاق السوق، الأمر الذي سيؤدي إلى خلق مزيد من فرص العمل ومكافحة البطالة وتقليل حدة الفقر بالدول العربية.

<sup>1</sup> فؤاد أبو سنيد،النكتلات الاقتصادية في عصر العولمة، مرجع سابق ،ص ص 60-66

5- يؤدي الاتحاد الى زيادة رفاهية المستهلك العربي ،نتيجة الفائض الذي يمكن أن يعود عليه من الفرق بين ما كان مستعداً لدفعه وما دفعه فعلاً في سبيل الحصول على السلعة أو ما يسمى فائض المستهلك، مما يعني خلق طلب فعال يؤدي الى مزيد من الانتاج واستغلال للموارد.

#### بـ- الآثار السلبية للاتحاد الجمركي العربي

تعرض الصناعات الصغيرة والمتوسطة في بعض الدول العربية لعدد من المشاكل نتيجة قيام الاتحاد الجمركي العربي، نظراً لانقسام العالم العربي إلى دول تبالغ في الرسوم الجمركية وأخرى تهدرها تماماً<sup>1</sup>، مما خلق أصحاب المصالح المتضاربة. فالبلدان العربية غير الخليجية تعتمد على الرسوم الجمركية في إيراداتها العامة وتمويل نفقاتها، فلا تزال حصيلة الرسوم الجمركية تشكل مصدراً أساسياً من مصادر الإيرادات العامة في مصر والأردن وتونس والمغرب. ولما كانت ميزانيات هذه الدول تعاني من عجز مزمن فإن أي تقليص لهذه الرسوم سيؤدي إلى ارتفاع العجز المالي، مما يستوجب تغطيته بالقروض الداخلية أو الخارجية فتتراكم الديون أو تلجمأ إلى الاصدارات النقدية فترتفع الأسعار أو بهذين الأسلوبين مما يشكل تحدياً كبيراً أمام مسيرة الاتحاد. وعموماً فإن هذه الدول تنقسم إلى:-

1. مجموعة الدول الأعضاء في منطقة التجارة الحرة التي لا تطبق حالياً تعريفة جمركية منخفضة على وارداتها من العالم الخارجي، ويستخدمون مدخلات انتاج مستوردة لا تتواجد في أسواق الدول الأعضاء، وبالتالي فهم غير مستفيدين من تحرير التجارة البينية، ومتضررون من التعريفة الجمركية التي ستفرض على وارداتهم وترفع تكلفة الإنتاج لهم.
2. مجموعة الدول الأعضاء التي ترى أن خفض تعريفات الوارد للمواد الخام ومستلزمات الإنتاج من خلال التعريفة الموحدة سوف يؤثر على حصة الجمارك وموارد الدولة (لبنان والدول العربية الأقل نمواً).
3. مجموعة الدول التي لها أسواق تصدير عالمية، وتطبق تعريفات جمركية منخفضة على وارداتها من مستلزمات الإنتاج، وليس لها بديل في دول المنطقة ترى أن التعريفة الموحدة الأعلى نسبياً سوف تضر بال موقف التناافسي السعري الصادراتها عالمياً.

---

<sup>1</sup> لا شك في أن الصناعات التي تتمتع بنسب مرتفعة من الحماية قد تحقق خسائر فادحة ولا تتمكن من التصدير في الأجل القصير فهناك عدد من الصناعات يتمتع بنسب حماية ما بين 10-50% وتنصل أحياناً إلى أكثر من ذلك. في عديد من الدول غير الخليجية .

4. مجموعة الدول غير الصناعية والتى تستغل عدم وجود تعرفات جمركية أو البسيطة نسبيا، وذلك فى عمليات المتاجرة على واردات كل الدول فى الاتحاد الجمرکي سيضر بالدولون التجارى التى تفرضه هذه الدول.

فمع بداية عام 2005 استكملت اتفاقية التيسير العربية رفع جميع القيود الجمركية على تبادل السلع العربية مابين الدول المشاركة فى الاتفاقية، إلا أن الخفض التدريجي للتعرفة الجمركية الذى تم خلال السنوات السابقة ورفع الحماية من الأسواق قد صاحبه زمنيا ظهور نوعيات متتابعة من المشكلات تتلخص فى الآتى:-

1. ظهور أثر الدعم الحكومى الممنوح من بعض الدول العربية لصناعاتها ومنتجاتها، حيث تفوقت على غير أسس الكفاءة الاقتصادية على الانتاج الممثل فى الدول الأخرى التي لا تعطى هذا الدعم، مما أدى إلى ازاحة العديد من منتجاتها من أسواق هذه الدول العربية بسبب المنافسة السعرية.

2. مع استمرار تناقص الحماية الجمركية تمكنت بعض المنتجات العربية المدعومة من ممارسة آلية الاغراق بالسوق ذاته وتعريف بعض الصناعات فى عدد من الدول العربية للخطر.

3. مع الالغاء الكامل للتعريفة الجمركية ببداية عام 2005، أغوى هذا الوضع بالتللاع بالكامل بقواعد المنشأ المعتمول بها حاليا، وتعرض عدد من الأسواق وخاصة السوق

---

1 وافق المجلس الاقتصادي والاجتماعي العربي في دورته العادية 79، التي اختتمت أعمالها في القاهرة في شهر فبراير(شباط) 2007، على مجموعة الأحكام العامة لقواعد المنشأ التفصيلية للسلع الزراعية والصناعية العربية على أساس تفضيلية والتي أقرتها اللجنة الفنية المشكلة لهذه الغاية. ووافق المجلس على تطبيق القاعدة العامة لقواعد المنشأ العربية المطبقة حالياً على مجموعة القواعد للسلع الزراعية والصناعية بحيث لا تقل نسبة القيمة المضافة المحلية عن 40% من القيمة النهائية للمنتج، وذلك بصفة انتقالية، على أن تعقد دورة استثنائية للمجلس خلال شهر مايو(ايار) من نفس العام للوصول إلى اتفاق حول هذه القواعد وفق رؤية تحقق أهداف منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى. وتعتبر قواعد المنشأ التفضيلية من أهم متطلبات أية منطقة للتبادل التجاري الحر لأن هذه القواعد هي التي تحدد السلع التي يمكنها التمتع بالإمتيازات الممنوحة على شكل إعفاءات جمركية وغير جمركية، كما تعتبر أحد أساليب الحماية للمنتجات الصناعية وتحقيق التكامل الصناعي واندماج الاقتصاد بمنطقة التجارة إضافة إلى أن هذه القواعد تساعده على حصر النافع من اتفاقية التجارة الحرة بين الدول الأعضاء ومنع تسربه إلى دول أخرى خارج الدول الأعضاء لديها. كما يعتبر من أهم الأمور التي تساهم في تفعيل منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى التي دخلت حيز التطبيق الكامل منذ عدة سنوات مما

المصرى إلى واردات من منتجات (غير عربية) دخلت عن طريق دول عربية أعضاء بطريق التحايل، وتمتعت بالاعفاء الجمركي الكامل مما ينذر بتهديد مجمل الأوضاع الصناعية والاقتصادية بالخطر والفوضى.

لذلك فإنه يمكن عرض عدد من العوامل التي تضر بالصناعات الصغيرة والمتوسطة نتيجة عدم وضع سياج جمركي موحد لتأمين هذه الصناعات منها:-

1. أعباء الضريبة الجمركية التي تفرض على مدخلات الانتاج بنسب كانت تصل إلى %40 ثم صارت 20% في دولة مثل مصر، وتصل إلى الصفر أو 2% في العديد من الدول العربية وتحدد اختلافاً في تكلفة المنتجات المماثلة.

2. أعباء الرسوم والخدمات المرتبطة بالجمارك والتي تصل 3% من الرسوم الجمركية في دولة مثل مصر، وليس لها مثيل في مختلف الدول العربية وتزيد من الاختلافات في هيكل التكاليف.

3. فوائد القروض للصناعة وضرائب الارباح التجارية والصناعية والتأمينات الاجتماعية، وغيرها من الأعباء الأخرى وتخالف من دولة إلى أخرى بنسب متباعدة تمثل أحياناً أكثر من 10% من تكلفة إجمالي العملية الإنتاجية، وتعوق المنافسة بشكل كامل.

4. الفروق الهائلة في تكاليف الانشاء والتشغيل في عديد من الدول العربية، حيث لا يتحمل فيها سوى بعض عناصر التكاليف مما يترجم إلى قدرة تنافسية مضافة إلى الانتاج ببعض الدول العربية دون الأخرى وتمثل دعماً محظوراً من واقع اتفاقية الدعم لمنظمة التجارة العالمية والمعمول بها باتفاقية التيسير العربية.

5. ويمثل اختلاف السياسات المالية والضريبية داخل الدول العربية عنصراً اضافياً مهماً في تباين الأعباء التي تتحملها الصناعات المختلفة لتلك الدول وذلك نظراً للتأثير الكبير الذي تحدثه الضرائب المباشرة وغير المباشرة على هيكل التكلفة.

---

يعظم الإستفادة من المزايا التي توفرها هذه الإتفاقية لجهة تشطيط التجارة العربية البينية وتعطي دفعـة قوية لزيادة حجم التعاون الاقتصادي العربي.

### المبحث الثالث

#### تعظيم استفادة الصناعات الصغيرة والمتوسطة من الاتحاد الجمركي العربي

يخصص هذا الفصل للتوصية بعده من السياسات لتعظيم استفادة الصناعات الصغيرة والمتوسطة من الاتحاد الجمركي العربي كما يلى:-

##### أولاً:سياسات بشأن تفعيل الاتحاد الجمركي العربي

1- ضرورة صياغة استراتيجية لتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة داخل الاتحاد الجمركي تهدف إلى التعاون والتنسيق بين الدول الأعضاء لزيادة الفرص في مجال تنمية وتنوع القاعدة الانتاجية لهذه المشروعات بحيث تتكامل مع بعضها، فأسواق الدول العربية ومنتجاتها و هيكلها الاقتصادية متشابهة وتتنافس مع بعضها البعض في أسواق التصدير، كما أن غياب التكامل الاقتصادي أدى إلى انشاء وتطور عدد من الصناعات المتشابهة مثل الحديد والصلب وصناعات الألومنيوم والملابس الجاهزة والبتروكيماويات واهتمام عدد من الصناعات الأخرى مثل الصناعات الهندسية والبرمجيات ومنتجات المعادن لهذا فمن الضروري التنسيق بين الدول العربية بشأن التخصص في الانتاج حسب الميزة التنافسية لكل دولة مما يعزز القدرة التنافسية للمنتجات العربية المصدرة خارج الاتحاد. وفي هذا الشأن يجب التركيز على عدد من المشروعات التي تولد خطوط انتاجية متكاملة مع بعضها البعض بحيث تكون مخرجات مشروع ما مدخلات لمشروع آخر، أيضا يجب تشجيع مشاركات عدد من المشروعات المختارة بعناية في سلاسل التوريد التابعة للشركات متعددة الجنسية وكذلك تفعيل مفاهيم التعاقد من الباطن Subcontracting والتزويد الخارجي Outsourcing للمشروعات العربية الصغيرة والمتوسطة، وتعزيز الصناعات الغذائية منها باعتبارها المحرك لعمليات التنمية للدول العربية، ونقص مثل هذه الصناعات يمثل عقبة كبيرة أمام استراتيجية التكامل الصناعي العربي.

2- ضرورة توافر حد أدنى من التنسيق والتجانس بين السياسات النقدية والائتمانية وسياسات الصرف الأجنبي داخل الاتحاد الجمركي العربي، فالسياسة النقدية تلعب دورا هاما في الأنشطة الاقتصادية ولا سيما في التجارة الخارجية والعمليات الجارية الأخرى، فكلما تحررت العملة نمت التجارة الخارجية والعكس. و عدم التنسيق في مجال السياسة النقدية سيؤثر على الصناعات القائمة

والمستقبلية للدول الأعضاء عبر الزمن نتيجة اختلاف معدلات التضخم بين الدول من ناحية ولحدوث تعديلات في أسعار الصرف من وقت لآخر من ناحية أخرى.

3- يستوجب الاتحاد الجمركي الاتفاق على جدول جمركي موحد يسرى على سلع الدول غير الأعضاء، وتقريريا يفضى هذا الجدول إلى تقليل الرسوم الجمركية للدول التي كانت تطبق رسوما مرتفعة، وإلى زيادة الرسوم الجمركية للدول التي كانت تطبق رسوما منخفضة. لذلك ينبغي الدخول بمقابلات مع البلدان المتضررة بهدف إيجاد الحلول المناسبة التي تفضي إلى ما يسمى بالإجراءات التعويضية، وقد تتمثل في منح امتيازات تجارية أو مالية جديدة.

4- ضرورة تأسيس هيئة بحثية أقليمية بالتنسيق مع الاتحاد العربي للمشروعات الصغيرة والمنظمات العربية الأخرى لتنمية مجالات البحث والتطوير فيما يخص المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتقيم النصائح المشورة لها بهدف تطوير وتحسين جودة منتجات هذه المشروعات وتعزيز قدرتها التنافسية.

5- بحث إمكانية تشكيل لجنة من أصحاب الأعمال ومسئولي الحكومات العربية لدراسة الآثار المتوقعة للاحتجاد على المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية وتقوم هذه اللجنة برفع تقارير إلى مجلس إدارة الاتحاد الذي يتكون من وزراء التجارة والصناعة والاقتصاد والتى تكون مهمته اتخاذ القرارات وفق توجيهات رؤساء الدول المنضمة لاتحاد الجمركي العربي.

2- سياسات بشأن تفعيل دور قطاع الأعمال الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية ويعتمد نجاح قطاع الأعمال الصغيرة والمتوسطة على إيجاد بيئة إيجابية لتأسيس وتشغيل هذه المنشآت وتحقيقاً لذلك يقترح ما يلى :

أولاً: وضع خطة قومية طويلة الأجل لتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية بما يحقق تكاملها وتحقيق الترابط بين هذه المشروعات وبين المشروعات الكبرى سواء على مستوى القطر أو على المستوى القومي، حيث تشير التجارب الدولية الناجحة للمشروعات الصغيرة إلى أنه يجب وجود منهج واضح وأهداف محددة لتنمية المشروعات الصغيرة وأن يتم وضع سياسات تنمية المشروعات الصغيرة في الإطار الأشمل الخاص بالسياسات الاقتصادية

للدولة. وفي هذا الخصوص هناك بعض المتطلبات الأساسية ، لا سيما فيما يتصل بالبناء المؤسسي اللازم لوضع سياسات المشروعات الصغيرة و تتضمن هذه المتطلبات ما يلى<sup>1</sup>:-

1- نشر الفهم الواقعي للإمكانيات الاقتصادية للمشروعات الصغيرة، وإشراك جميع الجهات المعنية في ذلك.

2- المحافظة على التكامل الوثيق بين سياسات وبرامج تنمية المشروعات الصغيرة وبين التوجه العام للسياسة الاقتصادية، وإحداث نوع من التعديل على استراتيجيات التنمية الاقتصادية لاستيعاب قضية تنمية المشروعات الصغيرة ومختلف الخدمات والسياسات المطلوبة لتنمية هذه المشروعات.

3- زيادة استقرار البنية المؤسسية وشفافيتها وإمكانية التنبؤ بتطوراتها.

كما يجب أن تعتمد على عدد من الأسس هي:-

- استهداف إنشاء التجمعات الصناعية، يجب أن يستهدف أي برنامج فعال للمشروعات الصغيرة إنشاء تجمعات صناعية تضم مجموعات كبيرة منها، وخاصة تلك التي لها روابط إنتاج أفقية أو رأسية.

- استهداف القطاعات الفرعية الوعادة، لضمان الحصول على نتائج ايجابية لبرامج خدمات الأعمال، ينبغي استخدام قواعد بيانات لتحديد القطاعات الاقتصادية الفرعية الوعادة ووضع أدوات دعم لهذه القطاعات.

- تعميم مراكز خدمات الأعمال لتجمعات المشروعات الصغيرة، حيث يمكن زيادة الإنتاجية عن طريق هذه المراكز التي تقدم الدعم المالي وغير المالي.

ثانياً: إيجاد نوع من الترابط والاتصال بين المنظمات والهيئات المسئولة عن تنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة في الأقطار العربية (مثل الصندوق الاجتماعي للتنمية في مصر، هيئة تنمية المشروعات الصغيرة في السعودية..الخ) بهدف تطوير وتحديث أساليب العمل لتحقيق أفضل مردود اقتصادي وتبادل الخبرات بين الأعضاء في مجالات تنمية المنشآت الصغيرة وغيرها.

---

<sup>1</sup> وزارة المالية، تعزيز القدرة التنافسية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في مصر، جمهورية مصر العربية، نوفمبر 2004، ص 89-91

ثالثاً: إنشاء بنك عربى مشترك للمشروعات الصغيرة أو مؤسسة تمويل عربية للعمل على تعبئة الموارد التمويلية وينظم تدفقاتها لأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة وفق خطة معينة للأولويات .

رابعاً: تفعيل دور الاتحاد العربى للمنشآت الصغيرة<sup>1</sup> من خلال تفعيل ممارسته لمهامه واختصاصاته وخبراته ودعم ومساندة المؤسسات والجمعيات والنقابات والاتحادات التي تعمل في مجال المشروعات الصغيرة وتنمية وتطوير وتنسيق عمل أعضائه في مجال تنمية وتطوير المنشآت الصغيرة العربية وتعظيم قدراتها التنافسية وتوثيق الروابط بينها والإسهام في تحقيق التكامل الاقتصادي بين الأقطار العربية.

خامساً: دراسة امكانية إنشاء بورصة عربية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى إطار إنشاء البورصة العربية الموحدة وضرورة دراسة التجارب الدولية وأفضل الممارسات فى مجالات مماثلة للتعرف على إمكانية تطبيقها في الدول العربية ومن ثم إصدار تشريعات جديدة لتقديم هذه الخدمات للمنشآت الصغيرة وتقديم المساعدة الفنية وبناء القدرات، فهذه البورصات يبلغ عددها نحو 36 سوقاً على مستوى العالم برأس المال المقيدة يتجاوز 4 تريليون دولار بعائد استثماري يتجاوز 50% في بعض الأسواق<sup>2</sup>. فقد ترغب الجهات التي توفر رأس المال من خلال المشاركة في الملكية تصفية استثماراتها كي تعيد استثمارها في مجموعة جديدة من

<sup>1</sup> هو تنظيم عربي إقليمي تأسس في 31 مايو 2004 وحصل على موافقة الانضمام تحت مظلة مجلس الوحدة الاقتصادية العربية في 2004/12/1، وهو يجمع المؤسسات والهيئات والأجهزة والصناديق والاتحادات والجمعيات والمراكمز والشركات العامة والخاصة والأهلية التي تعمل في مجال تنمية وتمويل ورعاية ودعم المنظمات الصغيرة . ويستضيف الصندوق الاجتماعي للتنمية في جمهورية مصر العربية مقر الاتحاد الرئيسي بالقاهرة، وت تكون الأمانة العامة للاتحاد من أمين عام وأمين عام مساعد طبقاً للهيكل التنظيمي للاتحاد. ويهدف الاتحاد بوجه عام إلى تنمية وتطوير وتنسيق عمل أعضائه في مجال تنمية وتطوير المنشآت الصغيرة العربية وتعظيم قدراتها التنافسية وتوثيق الروابط بينهما والإسهام في تحقيق التكامل الاقتصادي بين الأقطار العربية من خلال ممارسته لمهامه واختصاصاته وخبراته ودعم ومساندة المؤسسات والجمعيات والنقابات والاتحادات التي تعمل في مجال المشروعات الصغيرة .

<sup>2</sup> هبة الصيرفي، أسباب تعثر ريادية الأعمال في مصر التجارب الدولية والدروس المستفادة ، 5 نوفمبر 2006: متاح في <http://www.cipe-arabia.org/Events.asp?id=32>

المنشآت الصغيرة القابلة للنمو، وفي هذه المرحلة، يحتمل أن تصبح المنشآت الصغيرة السابقة شركات عامة ناضجة عن طريق التخلی عن وضعها كملكية خاصة، ويمكن أن يتم ذلك من خلال طرح أسهمها في البورصة أو من خلال الطرح المبدئي للأسهم على الجمهور. وقد قامت العديد من الدول بتصميم بورصات خاصة للمشروعات الصغيرة تلافيًا للمعوقات التي قد تثني المنشآت الصغيرة عن القيد في سوق الأوراق المالية مثل التكاليف العالية لالتزام بمتطلبات التسجيل في السوق. وتتسم بورصات المنشآت الصغيرة بنظام لوائح أبسط يتطلب رفع قدر أقل من التقارير. مما يقلل من تكلفة الالتزام به. وتوفر هذه البورصات ذات التصميم الخاص طریقاً للخروج من خلال الطرح المبدئي للأسهم على الجمهور لمستثمر القطاع الخاص.

### 3- اجراءات عاجلة للصناعات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية :

لا شك في أن الإسراع بالاتحاد الجمركي العربي ضرورة لعدالة المنافسة بين المنتجات العربية، غير أن الأفق الزمني الكبير والمقترح لإقامة الاتحاد الجمركي وهو بحلول عام 2015 يتطلب مناقشة الاجراءات العادلة التي يجب اتخاذها بشكل فوري لتصحيح المشكلات التي نشأت من جراء إزالة التعريفات الجمركية-الحمايةية-وتعريض الصناعات المتشابهة بالبلدان العربية إلى انعدام العدالة في المنافسة بينها نتيجة التباين الكبير في تكلفة العمليات الانتاجية.

ولحين سرعة الانتهاء من الاتفاق على الاتحاد الجمركي العربي الذي سيضع سياجاً جمركيًا موحدًا لواردات الدول العربية من العالم الخارجي تحقيقاً لمبدأ العدالة والمساواة في تكلفة الانتاج للصناعات داخل منطقة التكامل. ولحين وضع السياسات الموحدة لتحرير انتقالات عناصر الانتاج العربي من خلال السوق المشتركة المرتقبة بحلول 2020، فإنه يقترح اتخاذ عدد من الاجراءات منها:-

1. ضرورة وضع جداول تصحيحية سهلة وبسيطة وشفافة، يتم من خلال اقرار نسب /قيم محددة تعبر عن فرق التكلفة في مدخلات الانتاج للسلع المصدرة والذى نتج عن اختلاف مستويات الرسوم الجمركية- وما في حكمها- بين الدولتين المتبارتين للسلعة، على أن يحصل هذا الرسم التصحيحي لصالح صندوق ينشأ لتعويض القطاعات والصناعات المتضررة من ذلك تحقيقاً للمساواة في تحمل الأعباء.

2. اعطاء أفضليات للدول العربية الأقل نمواً فور انضمامها لمنطقة التجارة الحرة أو للاتحاد الجمركي وذلك منحها حق ابقاء رسومها الجمركية على وارداتها والسماح لصادراتها بالدخول دون رسوم، مع انشاء صندوق خاص لتعويضها عن الضرار

التجارية ويمول هذا الصندوق عن طريق تحصيل نسبة بسيطة يتقى عليها من ضريبة القيمة المضافة للسلع المصدرة لكل دولة.

3. تدعيم الاتجاه نحو تعميق المكون من الوطن العربي في الصناعات المختلفة حيث ان ذلك هو الحماية الوحيدة المتبقية بعد رفع التعريفة الجمركية.

4. تطبيق قواعد واجراءات مكافحة الدعم والاغراق الواردة باتفاقية منظمة التجارة العالمية على جميع الدول الأعضاء بمنطقة التجارة الحرة العربية،سواء كانت الدولة منضمة أو غير منضمة للمنظمة واعتبار ذلك شرطا ضروريا لتوفير مناخ تنافسى متكافئ أمام المنتجات العربية.

5. لا يجوز أن تحول الامتيازات أو الاحتكارات القائمة في دولة عضو دون حرية المنافسة أو الاضرار بأى صناعة عربية،وفي حالة ثبوت الضرر تتخذ الاجراءات التعويضية بما فيها ايقاف التبادل لحين تصحيح الأوضاع.

6. انشاء أجهزة لفض المنازعات الناشئة عن تطبيق اتفاقية التيسير الحالية والاتحاد الجمركي،والاتفاق على أن تكون قراراتها فوق السيادة الوطنية لأى دولة.

#### المراجع:-

1-البنك الأهلى المصرى،المنشآت الصغيرة والمتناهية الصغر فى ظل القانون رقم 141 لسنة 2004 ،النشرة الاقتصادية،العدد الرابع ،المجلد السابع والخمسون، القاهرة، 2005

2- العالم اليوم،العدد 14725

3- المؤسسة العربية لضمان الاستثمار،تقرير مناخ الاستثمار فى الدول العربية لعام 2005،الكويت ،يونيو 2006

4-حسين عبد المطلب الأسرج، مستقبل المشروعات الصغيرة مصر،كتاب الأهرام الاقتصادي،العدد 229،القاهرة،أكتوبر.2006

5-سامي عفيفي حاتم،التجارة الخارجية بين التنظير والتنظيم ،الدار المصرية اللبنانية ،1991.

6- فؤاد أبو سليم،الكتلات الاقتصادية فى عصر العولمة،كتاب الأهرام الاقتصادي،العدد 232،يناير 2007

- 7- محمد فتحي صقر ، واقع المشروعات الصغيرة والمتوسطة وأهميتها الاقتصادية  
،ندوة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الوطن العربي: الإشكاليات وآفاق التنمية، القاهرة  
،مصر ،22 يناير 2004
- 8- نو زاد عبد الرحمن الهبيتي،الصناعات الصغيرة والمتوسطة في دول مجلس التعاون الخليجي:  
الوضع القائم والتحديات المستقبلية،مجلة علوم انسانية www.ulim.nl السنة الرابعة: العدد  
30: ايلول (سبتمبر) 2006
- 9-وزارة التجارة الخارجية،تيسير الاجراءات التنظيمية للمشروعات الصغيرة  
والمتوسطة،نموذج الشباك الواحد،القاهرة،يناير 2002
- 10-وزارة المالية،تعزيز القدرة التنافسية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة فى مصر،جمهورية  
مصر العربية، نوفمبر 2004
- 11- هبة الصيرفى،أسباب تعثر ريادية الأعمال فى مصر التجارب الدولية والدروس المستفادة  
، 5 نوفمبر 2006: متاح فى: <http://www.cipe-arabia.org/Events.asp?id=32>
- 12- Aygagari Meghana & Thorsten Beck and Asli Demirguc-Kunt,  
"Small and Medium Enterprises Across The Global: a New Database",  
World Bank Policy Research , Working Paper 3127 , August ,2003
- 13- UNCTAD, The Handbook on FDI by SMEs: Lessons Learnt from  
Asia, 1998